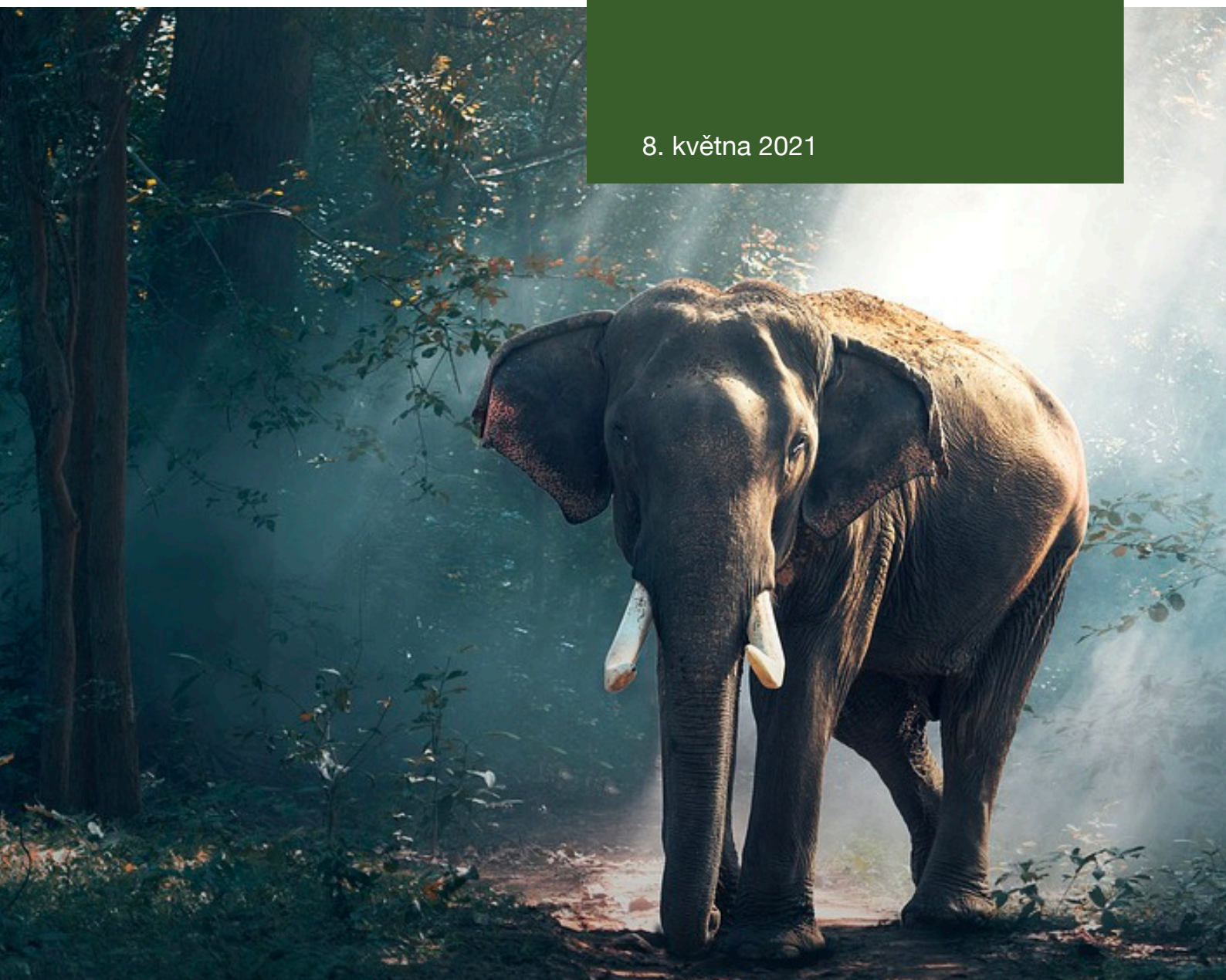


KONCEPCE
Zoo Ústí nad Labem
(dopracovaná verze)

ILONA PŠENKOVÁ

8. května 2021



V prostředí zoologických zahrad se pohybuji celý svůj profesní život. V ústecké zoo jsem strávila dostatečné množství času na to, abych pochopila všechny interní problémy této organizace. Stručnou SWOT analýzu potenciálu zoo předkládám v tab. 1. Níže v textu se zaměřuji na opatření, která, jak věřím, povedou k zásadnímu zlepšení stavu zoo a jejímu návratu mezi moderní a odborně respektované zoo nejen v ČR, ale i v Evropě.

I. Reflexe vývoje Zoo Ústí nad Labem jako základ formování další strategie vývoje

Počátky zoologické zahrady jsou spojeny se jménem Heinricha Lumpeho, jehož park byl ve své době vzorem pro podobná zařízení ve střední Evropě a jehož aktivity v oblasti ochrany přírody byly příkladné. Bouřlivý rozvoj zoo zaznamenala v 80. letech, kdy patřila k nejlepším v Československu. Od konce 90. let došlo ke stagnaci vlivem pozastavení větších investic. Nyní stojí ústecká zoo před nelehkým úkolem udržet se ve společnosti tzv. „moderních zoo“, **obhájit plnohodnotné členství v EAZA** a stát se opět významným turistickým cílem i aktivní vzdělávací organizací.

II. Současné problémy zoo a návrh na jejich řešení

V současné době lze problémy zoo rozdělit do dvou hlavních oblastí:

A) problémy krátkodobé povahy, kam lze zařadit neobhájené plnohodnotné členství v EAZA a neúspěšný audit zřizovatele. Jedná se o problémy organizační povahy, kde hlavním důvodem je zejména nezvládnutá komunikace směrem k EAZA a zřizovateli. Všechny výtky je reálně efektivně a rychle řešit.

Hlavní výtky kontrolní komise EAZA a návrhy na řešení:

Hlavní výtky EAZA	Navrhované řešení
1. nekompetentní a nezkušený tým zoologů bez jazykových dovedností	posílení týmu kvalifikovanými odborníky schopnými komunikovat na mezinárodní úrovni – zvýšení odbornosti
2. nevyhovující chovatelská zařízení a welfare (pavilon orangutanů, pavilon opic)	změna chovatelské koncepce, zajištění proaktivního welfare (směrnice), dodržování „EAZA standards“
3. generel a financování	revize a tvorba realistického generelu (spolupráce s odborníky), překlad a předložení inspekčním orgánům EAZA, zajištění finančních prostředků pro jeho realizaci

Hlavní výtky shledané kontrolou magistrátu souvisí převážně s nefunkčními organizačními řády a interními směrnici zoo – řešením je kompetentní střední management, okamžitá revize směrnic zoo, jejich implementace a dohled nad řádným dodržováním.

S výše uvedeným úzce souvisí i **B) problémy dlouhodobé povahy**, které lze rozdělit do oblastí:

a) oblast personální

Časté střídání personálu na manažerských postech v poslední dekádě vedlo k demotivaci a následné radikalizaci podřízeného personálu. Dlouhodobě neřešená situace vedla mimo jiné k negativnímu obrazu zoo v očích široké veřejnosti. Na základě předešlých zkušeností je nutné:

- nastavit a uplatňovat systém kombinovaného řízení, založený na soustavě funkční (vertikální), procesní (horizontální) a strategické
- vztahy mezi vedením zoo a jejími zaměstnanci musí být jasně definovány a zakotveny v organizačním a pracovním řádu
- zvýšit odbornost a motivaci zaměstnanců organizace

b) oblast ekonomická

Kvůli dlouhodobé finanční nedostatečnosti organizace musí zoo začít hledat nové zdroje financování, stabilizovat provozní rozpočet a zvýšit ekonomickou soběstačnost (v současnosti nejnižší soběstačnost v UCSZOO).

Zajištění finančních prostředků:

Základní provoz: přestože jsou prostředky aktuálně poskytované zřizovatelem na základní provoz přiměřené, je nutné zajistit:

- optimalizaci hospodaření a finančních toků tak, aby nedocházelo ke ztrátám
- kvalitně vyhotovit detailní rozpočty a stanovit dohled odpovědného pracovníka středního managementu nad jejich dodržováním
- finanční rámce na pokrytí výdajů na nejnutnější akce technické povahy, na které není krytí z rozpočtu na základní provoz (inženýrské sítě, komunikace, bezpečnostní a obvodové oplocení)
- finanční prostředky na zpracování projektové dokumentace a investiční akce

Investiční činnost musí korespondovat s generelem rozvoje Zoo Ústí nad Labem. Pokud dojde k naplnění účelového peněžního fondu pro rozvoj zoo deklarovaného zřizovatelem, bude k pokrytí výdajů na větší akce použit tento fond (příklady možných projektů jsou uvedeny v tab. 3).

Část generelu lze realizovat prostřednictvím čerpání prostředků z Fondu investic kulturních příspěvkových organizací, z dotací dárců a z rozpočtu organizace, ale trend rozvoje není v tomto případě optimální a dynamický. Vhodnou volbou se zdají být externí zdroje financování, které jsou ovšem vázány na projektovou připravenost.





c) oblast chovatelská

Pokud se chce ústecká zoo opět zařadit mezi odborně respektované organizace, musí vytvořit jasnou strategii a filozofii chovu směřující ke komplexní ochraně přírody a ekologickému vzdělávání. Nezbytné je navrátit se k plnohodnotnému členství v EAZA a:

- připravit a realizovat novou chovatelskou koncepci (obměna chovaných druhů dle legislativy a generelu a chovných plánů profesních organizací (EAZA – RCP))
- prezentovat chované druhy zvířat v expozicích splňujících požadavky EAZA pro chov daného taxonu, s přihlédnutím ke vzdělávací funkci zoo
- zvolit výjimečný druh zvířete, který není běžně zastoupen v evropských chovech a bude lákadlem pro laickou i odbornou veřejnost (např. ksukol ocasatý – zástupce madagaskarské fauny) – přímá návaznost na výzkumnou činnost vědeckého pracovníka zoo
- etablovat zoo v rámci vědecké spolupráce a výzkumu s českými univerzitami
- zpracovat ochránářskou strategii podporovaných „*in situ*“ projektů

d) oblast technická

Dlouhodobě poddimenzovaná údržba (z finančního i personálního hlediska), absence systematicky řízené práce a kvalifikovaného vedoucího pracovníka se odrazila v havarijním stavu většiny staveb a chovatelských zařízení v areálu zoo. Pro modernizaci bude nezbytné:

- zajistit inventarizaci technického stavu jednotlivých staveb a objektů, na základě toho určit a realizovat technicko-ekonomické řešení obnovy a údržby staveb (koncepte preventivní a prediktivní údržby)
- věnovat zvýšenou pozornost stavu energetického hospodářství a vedení agendy související s touto oblastí (zaměřit se na hospodárné využívání jednotlivých druhů energií a snížení nákladů)

e) oblast propagace a vzdělávání

Činnost oddělení kontaktu s veřejností zásadním způsobem přispívá k popularitě a vnímání obrazu zoo. Tento potenciál doposud není zcela využit. Z tohoto důvodu je nutné:

- zintenzivnit propagaci činností zoo
- zefektivnit využívání marketingových nástrojů – navázání spolupráce s velkými společnostmi i menšími firmami, zejména v regionu (zvýšený přínos finančních prostředků)
- zkvalitnit spolupráci s jinými zoo a subjekty (v příloze uvádím výčet organizací a struktur, kde je ústecká zoo již zapojena a přehled možností budoucího zapojení, tab. 2) zprofesionalizovat komunikaci s médii a veřejností

III. Strategická vize směřování a vedení zoo

Naším společným cílem by mělo být, aby ústecká zoo byla profesionální a mezinárodně respektovanou vzdělávací institucí, propojující vyváženě „*ex situ*“ a „*in situ*“ ochranu přírody. Zároveň vyhledávaným turistickým cílem, nabízejícím návštěvníkům poznání, kontakt s přírodou, silné zážitky, relaxaci a kultivovanou zábavu.

Mým cílem bude:

- obnovení plnohodnotného členství ústecké zoo v EAZA (napravit pochybení vyplývající z kontrolní zprávy EAZA)
- personální reorganizace a stabilizace včetně nastavení interních pravidel (posílení pracovníků středního managementu)
- nastavení vhodných pracovních podmínek pro zaměstnance (zvolení vhodných motivačních nástrojů, vytvoření a realizace plánu vzdělávání pro zaměstnance, rozvíjení metod týmové práce)
- přepracování generelu rozvoje zoo s jasně daným plánem financování
- snaha o reálný a smysluplný rozvoj zoo (pavilony s několikaletou vizí a dlouhodobou funkčností) a rozšíření areálu zoo pro budoucí rozvoj (ve spolupráci se zřizovatelem a v souladu s územním plánem)
- příprava projektové dokumentace pro rekonstrukce a výstavbu pavilonů pro prioritní druhy zvířat
- zajištění inventury a koncepce údržby technického stavu jednotlivých staveb a realizace řešení obnovy a údržby
- hledání vhodných nástrojů pro zvýšení ekonomické soběstačnosti zoo včetně nákladové analýzy provozu a zefektivnění hospodaření
- rozvoj a podpora vzdělávání (zkvalitnění nabídky vzdělávacích programů a akcí pro návštěvníky, oživení odkazu H. Lumpeho)
- zkvalitnění PR aktivit zoo (web, FB, e-shop, program pro případ lockdownu)
- rozšíření a zkvalitnění služeb pro návštěvníky (vytvoření potřebné kapacity parkovacích míst, zkvalitnění občerstvovacích a odpočinkových míst atd.)
- zlepšení komunikace mezi samotnou organizací a zřizovatelem

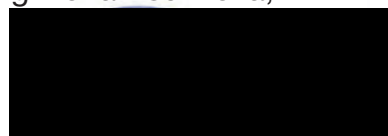
IV. Motivace účasti ve VŘ na ředitele ústecké zoo

Jako argument pro vhodnost mé osoby na místo ředitele ústecké zoo bych uvedla:

- O problematiku zoo se profesně zajímám řadu let. Mám za sebou několik let praktického působení v zoologických zahradách, ať už formou trvalého, nebo vedlejšího pracovního poměru, včetně působení přímo v Zoo Ústí nad Labem, kde jsem získala bohaté zkušenosti s provozem a jsem tak schopna začít řešit veškerou problematiku administrativní, technické i chovatelské povahy ihned po nástupu. To se týká i mezinárodní spolupráce, zejména v rámci EAZA, kde jsem schopna rychle reagovat na potřeby vyplývající z pozastaveného členství a začít je řešit ihned po nástupu bez nutnosti analyzování okolností, které k pozastavení vedly. Jsem přesvědčena, že řádné členství zoo obhájím a udržím.
- Mám díky předchozí práci na generelu rozvoje zoo jasnou představu o dlouhodobém směřování organizace a budu ji připravena realizovat.
- Mám předjednaný nástup několika odborníků, kteří posílí současný tým.

Ve Zlíně dne 26. 2. 2021

Ing. Ilona Pšenková, Ph.D.



Tab. 1: „SWOT“ analýza ústecké zoo

Silné stránky	Slabé stránky
<ul style="list-style-type: none"> ▪ historická hodnota ▪ oblíbený cíl Ústečanů ▪ množství zajímavých taxonů zvířat ▪ dobrá dostupnost pro německé turisty ▪ velká územní pružnost zoo 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ významná závislost na finančních zdrojích ▪ nízká soběstačnost ▪ dlouhodobě neřešená koncepce ▪ nevyhovující podmínky většiny expozic a zastaralé technologie ▪ terénní náročnost (zejména pro důchodce a rodiče s kočárky)
Hrozby	Příležitosti
<ul style="list-style-type: none"> ▪ ztráta členství v EAZA ▪ omezení zájmu veřejnosti ▪ zastavení rozvoje a údržby areálu 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ aktuální výzvy EU v projektu FSP (Fond pro Spravedlivou Transformaci) pro kraje zasažené těžbou ▪ spolupráce s německými partnery ▪ dynamicky se rozvíjející město a postupně se etablující univerzita ▪ region, ve kterém je trvale věnována pozornost otázkám ekologie – výchovná role zoo

Tab. 2: Spolupráce se zoo a ostatními subjekty:

Aktuální stav	Plánované
<ul style="list-style-type: none"> ▪ Světová asociace zoo a akvárií (WAZA) – zapojení do světových záchranných programů a zapojení do kampaní ▪ Evropská asociace zoo a akvárií (EAZA) – zapojení do Evropských záchranných programů, členství v odborných a dalších komisích, zapojení do kampaní ▪ Mezinárodní organizace vzdělávacích pracovníků v zoo (IZE) – spolupráce na přípravě vzdělávacích projektů a odborné konzultace ▪ Fauna & Flora International – členství pasivní, ale aktivně využívané v propagaci Zoo Ústí nad Labem ▪ Česká koalice pro ochranu biodiverzity (CCBC) – spolupráce na realizaci projektů ochrany ve volné přírodě ▪ Unie českých a slovenských zoologických zahrad (UCSZOO) – aktivní zapojení do práce odborných komisí, případně po uplynutí příslušné doby aspirace na zvolení do orgánů UCSZOO ▪ Zoologické zahrady Ústeckého kraje – projekt „Vstupenka do 3 zoo“ 	<ul style="list-style-type: none"> ▪ Zapojení zoo do rámců a struktur vědecké spolupráce a výzkumu českých univerzit a jiných subjektů (např. VFS o.p.s., The Kukang Rescue Program, UJEP Ústí n/L, ČZU Praha, VFU Brno) ▪ Spolupráce s vybranými zoo ležícími co nejbližší za státními hranicemi – důvod: možnost realizace projektů přeshraniční spolupráce z prostředků programu EU INTERREG ▪ Spolupráce s krajskými zoo – dle dohody další aktivity s finanční a materiální podporou Ústeckého kraje ▪ Navázání opětovné spolupráce se Zoologickým klubem, z. s. (opětovné vydávání sborníku Fauna Bohemiae Septentrionalis, dobrovolnická práce v zoo, základna příznivců zoo)

Tab. 3: Příklady možných projektů v zoo:

	Projekty			Oblast realizace				
	příprava* (let)	realizace* (let)	příklady projektů	expoziční	botanická	edukační	infrastruktura	jiné
krátkodobé	1	2	Noční pavilon pro ksukoly ocasaté – rekonstrukce nevyužívaných prostor pod horní pokladnou a výstavba navazujících venkovních výběhů. V rámci střední Evropy unikátní expozice	√		√		
			Změna druhové skladby a obohacení expozic pavilonu šelem, zatraktivnění prostoru pro návštěvníky u venkovních výběhů	√		√		
			1. fáze rekonstrukce/úpravy pavilonu starosvětských primátů – zlepšení welfare chovaných druhů (požadavek EAZA)	√				
			Přestavba pavilonu orangutanů pro langury jávské	√		√		
			Renovace a úprava dětské zoo	√		√		
			Vyhlídky u jelenů bělohubých	√		√		
			Úprava chovatelského zázemí (objekt zimoviště) – zvýšení kapacity, vybudování venkovních voliér	√				
			Botanizace vybraných částí zoo		√	√		
střednědobé	1-2	3-5	Oprava a inovace systému vytápění geotermální energií				√	
			Návštěvníkový mobiliář					√
			Pasivní pavilon pro slony (I. a II. etapa)	√		√		
			Přestavba stávajícího pavilonu slonů pro orangutany a tapíry čabrakové	√		√		
			Revitalizace Lumbeoparku/hrádek, jeskyně Grotta			√		
dlouhodobé	2-3	5-10	Nový spodní vstup				√	
			Parkoviště pro návštěvníky				√	
			Exotarium – přestavba do jihoamerického konceptu	√		√		
			Areál bývalého botanického pavilonu – nové expozice dravců a kopytníků (Asie)	√		√		
			Komplex asijské fauny místo lam a velbloudů	√		√		
Botanická a geologická stezka		√	√					
Provozní zázemí se samostatným servisním vjezdem						√		

*pozn.: příprava od nástupu, odhadovaná realizace dle povahy a požadavků projektů

Koncepce rozvoje Zoo Ústí nad Labem, p. o. – rozšíření a doplnění o finanční analýzy na 5 a 10 let, dle požadavků Rady města Ústí nad Labem

Cílem předložené koncepce rozvoje Zoo Ústí nad Labem bylo nastínit možnou cestu, jak opětovně obhájit plnohodnotné členství v EAZA tak, aby se ústecká zoo mohla řadit mezi moderní zoologické zahrady evropského významu, a to ve finančním rámci, který je v reálných možnostech zřizovatele.

V následujícím dokumentu řeším investiční náročnost jednotlivých navržených projektů a možnosti finančního krytí v krátkodobém a střednědobém výhledu (období 5 a 10 let).

Plány na první 5leté období:

Pro zlepšení celkového obrazu zoo v očích laické i odborné veřejnosti a v zájmu návratu ikonických druhů zvířat je nutné rychle a systematicky vyřešit z pohledu chovu zvířat nejproblematictější objekty, dokončit rozpracované projekty a připravit potřebnou dokumentaci pro další rozvoj zoo.

Prioritně se zaměřím na:

- objekty, které nesplňují podmínky pro chov zvířat z pohledu EAZA (pavilon starosvětských primátů, pavilon orangutanů, pavilon šelem)
- realizaci projektů, kde již existuje projektová dokumentace (nutná revize), a jejich finalizaci intenzivní práci na projektových dokumentacích nových rozsáhlých expozičních celků
- menší cíle a projekty, které ovšem významně zvýší atraktivitu zoo a zlepší podmínky
- pro chov zvířat i pobyt návštěvníků

Čeho by zoo měla do 5 let dosáhnout:

- obnovení plnohodnotného členství v EAZA
- přestavba z pohledu chovu zvířat nejproblematictějších objektů v zoo
- kvalitní projektová dokumentace k projektům s několikaletým (minimálně 30letým) přesahem z pohledu aktuálních požadavků EAZA na chov příslušných druhů, a pro dlouhodobé udržení ikonických druhů v zoo i z pohledu zpřísnění těchto požadavků (sledování dlouhodobých trendů vývoje standardů chovu ohrožených druhů v rámci Evropských zachovných programů)
- stabilizace týmu a zvýšení jeho odbornosti
- zvýšení návštěvnosti zoo, a tím i soběstačnosti organizace
- aktualizace generelu rozvoje a jeho schválení (generel odpovídající aktuálním požadavkům a standardům EAZA, respektující celoevropské chovatelské plány)

Přehled navrhovaných projektů s realizací do 5 let včetně nákladů na realizaci a zdrojů (v tis. Kč) je uveden v přílohách (Tab. A).

Plány na 10leté období:

Projekty v dalším období jsou přínosné pro další rozvoj zoo a zvýšení její prestiže v mezinárodním měřítku, ale významně závisí na finančních možnostech zřizovatele a možnostech programů podpory ze zdrojů státního rozpočtu, rozpočtu EU a rozpočtu kraje.

Zoo musí aktivně hledat zdroje financování, aby byla schopna plnit dlouhodobé vize a plány efektivně. K tomu je ovšem nutné zajistit připravenost projektových dokumentací a tým odborníků, který bude požadované úkoly plnit odborně, efektivně a progresivně.

V tomto období se zaměřím na:

- rozsáhlé expoziční celky umožňující návrat ikonických druhů zvířat (Asijský dům, Sloní pláně)
- finalizaci expozičních celků s nižším nárokem na investice (Tibetská náhorní plošina, Himalájské lesy, Etiopská vysočina)
- finalizaci projektů výzvy FST 2021–2027* (Fond pro spravedlivou transformaci)
- etablování zaměstnanců zoo do struktur EAZA (aktivní podíl na vedení EEP)
- stálé zlepšování služeb pro návštěvníky (nový vstup, občerstvení, odpočinkové zóny atd.)

Čeho by zoo měla do 10 let dosáhnout:

- komplexně zmodernizovaná organizace, odpovídající platným požadavkům chovu
- zásadní zlepšení služeb a vnímání zoo návštěvníky
- mezinárodní odborná prestiž (chov zvířat „*ex situ*“, podpora a aktivní účast na vybraných projektech „*in situ*“, spolupráce s místními i zahraničními vzdělávacími organizacemi, aktivní zapojení veřejnosti v oblasti ochrany biodiverzity)
- vybudování nové moderní zoo snižující uhlíkovou stopu, využívající dostupnou čistou energii a prosazující ekologické a environmentální principy

*Příležitostí do budoucna je výzva pro strategické projekty v rámci FST 2021-2027 (Fond pro spravedlivou transformaci):

Z těchto finančních prostředků je reálné hradit:

1. Nový pavilon pro slony – pasivní pavilon (v rámci Evropy unikátní projekt)
2. Modernizaci systému vytápění geotermální energií
3. Systém hospodaření s vodou (vybudování rozvodů vody a retenční nádrže na užitkovou vodu)
4. Parkoviště u zoo (parkovací věže „car tower“) – bez nutnosti řešit vlastnictví plochy určené k výstavbě
5. Výstavba ekocentra u horního vstupu

Projekty jako pasivní pavilon, modernizace geotermálního vytápění, parkoviště, nový pokladní systém propojený s výstupními turnikety (informace o aktuálním počtu návštěvníků v zoo – mj. hygienicko-pandemické důvody) či propojení pokladního systému s e-shopem (nákup vstupenek online) jsou zahrnuty do předběžné studie proveditelnosti projektu „SMART infrastruktura ZOO pro 21. století“, ale je nutné je realizovat i bez ohledu na získání financí z FST. Případná výstavba ekocentra by mohla řešit problematiku nevyhovujícího hlavního vstupu, kdy by nové ekocentrum mohlo být zároveň vstupem novým, modernějším (nutno změnit v PD).

V případě získání zdrojů z FST se uvolní finance na jiné projekty, které bude případně možno realizovat dříve a zrychlit tak přerod ústecké zoo v odbornou organizaci 21. století.

Přehled navrhovaných projektů s realizací v druhém 5letém období (s realizací do 10 let) včetně nákladů na realizaci a zdrojů (v tis. Kč) je uveden v přílohách (Tab. B)

Komentář k finančnímu krytí jednotlivých projektů, realizovaných do 10 let:

V tabulce uvádím pouze odhadované ceny jednotlivých projektů (nutná studie nebo PD – zohlednění ceny v místě a čase obvyklé). Zdroje na pokrytí nákladů nelze v současné době objektivně odhadnout. Investiční nároky na nové expoziční celky splňující aktuální standardy chovu jsou významné, ale v případě zájmu o zachování „ikonických druhů“ v zoo nezbytné. Při současných možnostech (kdy jsou dotace z EU na expozice minulostí) se budu maximálně snažit o získání zdrojů vlastní aktivitou (grantové výzvy, podpora od korporátních partnerů) nebo v rámci možností zoo. Dále budu usilovat o pokračování „fondu záchrany zoo“ (s vyšším objemem dodávaných prostředků) nebo o dotace na investice od zřizovatele.

Závěr

Mým cílem je držet se ve velké míře stávajícího rozvržení zoo a metodou postupného zlepšování narovnat deformaci, která poznamenala původní založení ze 70. a 80. let spolu s navazujícím pojetím staveb, a narovnat ji podle moderních trendů. Tím dojde i k zachování většiny s oblibou zmiňovaných „ikonických“ druhů zvířat, v jejichž chovu ústecká zoo dlouhodobě držela krok se světovou chovatelskou špičkou a které její návštěvníci i ústečtí obyvatelé dodnes vnímají jako cenný historický odkaz. Mým prvořadým osobním i odborným cílem je zachování tohoto odkazu.

Ve Zlíně dne 8. 5. 2021
Ing. Ilona Pšenková, Ph.D.



Tab. A: Přehled navrhovaných projektů s realizací do 5 let včetně nákladů na realizaci a zdrojů (v tis. Kč)

	Název projektu/zdroje	Popis/Poznámka	2021	2022	2023	2024	2025	Celkem za období	Indikátory projektu					
									Priorita/obhájení členství v EAZA	Vazby na výzkum	Přínos pro chovný program EAZA	Vazba na přímou ochranu přírody	Edukace a vliv na návštěvníky	
INVESTICE	Konžský prales I. etapa	Přestavba pavilonu OWM - venkovní výběh mandrilů	6 060					6 060	✓		✓		✓	
	Konžský prales II. etapa	Přestavba pavilonu OWM - guerézy, kočkodani, návštěvnická hala	140	5 400	10 000			15 540	✓		✓		✓	
	Africké mokřady	Výběh vodního ptactva	700	3 500	3 500			7 700	✓		✓		✓	
	Asijské mangrovy	Přestavba pavilonu orangutanů		60	500	6 000		6 560	✓	✓	✓	✓	✓	
	Ohrožené šelmy	Zlepšení welfare šelem, úprava návštěvnických prostor		50	2 500	2 500		5 050	✓		✓	✓	✓	
	Pavilon madagaskarské noci	Objekt horního vstupu		70	600	3 000	4 000	7 670	✓	✓	✓	✓	✓	
	Kukang kavárna a expozice pro outloně		30	1 500				1 530	✓	✓	✓	✓	✓	
	Ztichlý les	Výstavba pavilonu pro zoborožce		800	4 000	4 000		8 800	✓		✓		✓	
	Úprava chovatelského zázemí (objekt zimoviště)	Výletové klece, rekonstrukce vnitřních prostor		800				800						
	Botanizace vybraných částí zoo	Stylizace biotopů		1 500				1 500					✓	
	Oprava a inovace systému vytápění geotermální energií *				1 500	5 500	9 500	16 500						
	Návštěvnícky mobiliář, kojící koutky, pikniková louka atd.					1 000	1 500	2 500					✓	
	Parkoviště pro návštěvníky *			20 000	20 000			40 000					✓	
	Revitalizace Lumpeparku/ hrádek, jeskyně Grota					3 500	3 500	7 000					✓	
	Revize generelu rozvoje Zoo ÚnL			200				200	✓					
	Projektová dokumentace na projekty dalšího období						2 500	5 000	7 500					
	SUMA INVESTIC CELKEM		6 930	33 880	42 600	28 000	23 500	134 910						
	ZDROJE	Záchranný fond zoo **		20 000	20 000	20 000	20 000	20 000	100 000	* možnost financování v rámci fondu pro spravedlivou transformaci				
		Ostatní zdroje***			11 000	12 500	12 500	12 500	48 500	** předpoklad pokračování „fondu záchrany zoo“ i po roce 2024				
ZDROJE FINANCOVÁNÍ CELKEM			20 000	31 000	32 500	32 500	32 500	148 500	*** při zachování současné výše provozní dotace					

Tab. B: Přehled navrhovaných projektů s realizací do 10 let včetně nákladů na realizaci (v tis. Kč)

	Název projektu/zdroje	Popis/Poznámka	Celkem za období	Indikátory projektu				
				Priorita	Vazby na výzkum	Přínos pro chovný program EAZA	Vazba na přímou ochranu přírody	Edukace a vliv na návštěvníky
INVESTICE	Sloní pláň *	Nový pavilon pro slony (I. a II. etapa)	100 000	✓	✓	✓		✓
	Asijský dům	Přestavba stávajícího pavilonu slonů pro tapíry čabrákové a orangutany	80 000	✓	✓	✓	✓	✓
	Jihoamerický prales	Přetavba exotária - jihoamerický koncept	40 000	✓		✓		✓
	Tibetská náhorní plošina	Areál bývalého botanického pavilonu - kopytníci a dravci (Asie)	20 000	✓		✓		✓
	Vstup do zoo	Nový spodní vstup ve stylu H. Lumpeho	20 000					✓
	Ohrožené šelmy	Přestavba pavilonu šelem (II. fáze) - projektová dokumentace	4 000			✓	✓	✓
	Ethiopská vysočina	Nové expozice místo lam a velbloudů (Afrika) - dželady	20 000	✓		✓		✓
	Provozní zázemí	Provozní zázemí se samostatným servisním vjezdem	20 000					
	ZS Vrstevnice	Záchranná stanice na Vrstevnici	20 000				✓	✓
	Himalájské lesy	Asanace antilopárny a úprava výběhů pro goralý (výběhy pro chov antilop nevhodné)	15 000	✓		✓		✓
SUMA INVESTIC CELKEM			339 000					
ZDROJE	Záchranný fond zoo		100 000	Pokračování záchranného fondu v min. výši 20 mil/ rok				
	Ostatní zdroje		72 500					
	Dotace od zřizovatele (úvěr)		166 500	V případě FST významně nižší				
	ZDROJE FINANCOVÁNÍ CELKEM			339 000				

* možnost financování v rámci Fondu pro spravedlivou transformaci